

# Tampereen yliopistollisen sairaalan erityisvastuualueen erikoissairaanhoidon järjestämissopimus

ARVIOINTIRAPORTTI VUODELTA 2022

## Yleistä

Tampereen yliopistollisen sairaalan erityisvastuualueen (Tays-ervan) sairaanhoitopiirit [Etelä-Pohjanmaan (EPSHP), Kanta-Hämeen (KHSHP) ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirit (PSHP)] noudattivat terveydenhuoltolain edellyttämän järjestämissopimuksen mukaista yhteistyötä. Erikoisalojen sisäinen vastuunjako ja toiminta Taysin erityisvastuualueella on toiminut moitteetta. Yliopistosairaalassa hoidettavaksi tarkoitetut potilaat on keskittämisen- ja päivystysasetusten mukaisesti lähetetty Taysiin.

Potilaat ovat pääsääntöisesti päässeet nopeasti hoidon toteutuksen jälkeen jatkohoitoon oman sairaanhoitopiirin sairaalaan ja mahdolliset kontrollit on voitu sopia joustavasti. Tämä yhteistyö on jopa parantunut vuosien aikana. Kliininen työnjako on ollut selkeä. Tays on tukenut erityisvastuualueen erikoisaloja varsinkin erilaisten poissaolojen ja lomien aikana sekä mm logististen seikkojen vuoksi.

PSHP:n ja Taysin erityisvastuualueen muiden sairaaloiden palveluiden myynnit ja ostot vuosina 2021–2022

| Ulkokuntamyynnit               | Toteuma, 1000 e |        | Toteumamuutos,<br>1000 e | Muutos % |
|--------------------------------|-----------------|--------|--------------------------|----------|
|                                | 2022            | 2021   |                          |          |
| EPSHP                          | 27 634          | 27 250 | 384                      | 1,4 %    |
| KHSHP                          | 34 782          | 33 571 | 1 211                    | 3,6 %    |
| Yhteensä                       | 62 416          | 60 821 | 1 595                    | 2,6 %    |
| <b>Asiakaspalvelujen ostot</b> |                 |        |                          |          |
| Asiakaspalvelujen ostot        | Toteuma, 1000 e |        | Toteumamuutos,<br>1000 e | Muutos % |
|                                | 2022            | 2021   |                          |          |
| EPSHP                          | -732            | -763   | 31                       | -4,1 %   |
| KHSHP                          | -2 208          | -1 695 | -513                     | 30,3 %   |
| Yhteensä                       | -2 940          | -2 458 | -482                     | 19,6 %   |

## Potilashoidon yhteistyö

Kliinistä erva-meetingtoimintaa on useilla erikoisaloilla. Potilashoidon yhteistyö on hyvää ja mutkatonta, joskin koulutusyhteistyötä, kehittämissuunnitelmia ja henkilöstön liikkuvuutta toivottaisiin lisääkin. Erikoisaloilla on käynnissä myös yhteisiä, valtakunnallisia hankkeita, kuten nuorisopsykiatrian Viva-hanke (näyttöön perustuvien psykososiaalisten interventtioiden juurruttaminen alueen peruspalveluihin nuorten mielenterveyden häiriöiden hoidossa).

Tays Sydänsairaala vastaa Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin kardiologisen potilaan hoidosta. Taysin lääketyöryhmässä on päätetty Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan erikoissairaanhoidon edustajien kanssa yhteistyössä uusien syöpälääkkeiden käyttöönotosta. Yksilöllinen syövän hoito suunnitellaan monien erikoisalojen yhteistyönä moniammatillisissa kokouksissa, jotka ovat muodostuneet syövänhoidon kultaiseksi standardiksi. Tays syöpäkeskuksessa toimii aikaisen vaiheen (faasi I-II) syöpälääketutkimusyksikkö (FONK). Käynnissä olevista rekrytoivista lääketutkimuksista informoidaan Kanta-Hämeen että Etelä-Pohjanmaan erikoissairaanhoidon onkologian lääkäreitä ylilääkärien kautta sähköpostitse.

Kanta-Hämeessä yhteistyön kehittämistarpeita nostettiin esille mm tehohoidon, neurokirurgian ja kardiologian osalta. Nämä kaikki ovat nyt valmistelussa. Esimerkiksi neurokirurgin työpanosta toivottiin ohjattavan Kanta-Hämeeseen samaan tapaan kuin Etelä-Pohjanmaalla on toteutunut. Tätä lähdettiin selvittämään palautteen perusteella Taysin neurokirurgian erikoisalalla. Sydänsairaala paneutui palautteeseen yksityiskohtaisesti ja kehittämistoimet ovat jo työn alla. Keskeisenä yhteistyön hidasteena oli yhteinen vaikea henkilöstöpula, jonka vuoksi potilashoidossa jouduttiin toisinaan epätyydyttäviin ratkaisuihin.

## Potilashoidon tukipalvelut

Lääkehuollon yhteiset lääkehankinnat ovat suuri kokonaisuus, joka on sujunut hyvin. Yhteistyön lisäämisestä, mm. yhteisistä lääkeinformaatiokäytännöistä keskusteltiin.

Kuvantamispalveluiden yhteistyö jatkui entiseen tapaan. PSHP:n kuvantamiskeskus- ja apteekkiliikelaitoksella (nykyisin kuvantaminen, verisuonitoimenpiteet ja sairaala-apteekki-toimialue) on kuvantamisen osa-alueiden konsultaatiosopimukset erityisvastuualueen keskussairaaloiden kanssa. Keskussairaaloiden kliinisen fysiologian ja isotooppilääketieteen työntekijöillä oli aiempaan tapaan mahdollisuus osallistua Taysin viikoittaisiin koulutusmeetingeihin.

Fimlab Laboratoriot Oy palveli viittä yhtiön omistajina olevaa sairaanhoitopiiriä neljällä erityisvastuualueella. Taysin erityisvastuualueella Fimlab vastaa kaikista laboratoriopalveluista Pirkanmaalla ja Kanta-Hämeessä ja toimii lähinnä erityistason laboratoriopalveluiden tuottajana Etelä-Pohjanmaalla. COVID-19 -diagnostiikan tarve väheni pandemiatilanteen rauhoittuessa vuoden 2022 aikana, mutta vastaavasti palvelutuotannon kasvua tuotti mm. suolistosyövän seulonta. Vaikeimmin hallittava riski liittyi ammattitaitoisen henkilöstön heikkenevään saatavuuteen, joka kosketti koko erityisvastuualuetta.

## Strateginen yhteistyö

Strategiset erityisvastuualueen tavoitteet eivät siinä mittakaavassa edenneet, mitä sopimuksen nojalla olisi voinut olla mahdollista. Hoitotyön ylin johto kokoontui säännöllisesti viimeisen puheenjohtajavuoron osuessa Etelä-Pohjanmaalle. Kokouksissa käsiteltiin mm. Tays kehitysyhtiön tehtäväksiantojen edistymistä ja ohjattiin tarvittaessa työskentelyä. Yhteistyö kohdentui osaavan työvoimatarpeen kartoittamiseen, sen saatavuuteen ja pitovoiman edistämiseen. Tutkimusyhteistyössä jatkettiin aikaisempia käytäntöjä.

Strategisen johtamisen näkökulmasta Taysin erityisvastuualueen johtoryhmän kokoukset olivat aiempaa keskustellevampia. Syyskaudella hyvinvointialuevalmistelu alkoi saada yhä enemmän tilaa, mihin kokoustenkin aiheet sitten painottuivat ja keskityttiin enemmän valmistelun tilannekatsauksiin.

## Tietohallinto

Tays-ervan erikoissairaanhoidossa tietohallintojen yhteistyössä pyritään mahdollisuuksien mukaan hakemaan yhteisiä ratkaisuja ja toimintamalleja. Tämä näkyy esimerkiksi samalla teknologialla toteutettuina digitaalisina asiointipalveluina (OmaTays ja Oma Raitti). Yhteistyötä vaikeutti se, että sairaanhoitopiireillä on käytössään eri potilastietojärjestelmät. PSHP käytti CGI:n Uranusta, ja KHSHP ja EPSHP käyttivät Tiedon Lifecarea. Tämä rajoitti osaltaan sairaanhoitopiirien yhteistyön sujuvuutta ja keskinäistä tiedonvaihtoa.

Kaikilla kolmella sairaanhoitopiirillä fokus oli pääsääntöisesti oman alueensa hyvinvointialuevalmistelussa. Siitä syystä vuonna 2022 ei saatu aikaan olennaista edistymistä tietohallinnon erva-yhteistyössä. Vuonna 2023 yhteistyötä pyritään taas aktivoimaan. Tietohallintojen avainhenkilöt tuntevat toisensa ja yhteydenpito on luontevaa.

## Yhteishankinnat

Yhteishankintatoiminnasta vastaavana viranomaisena toimi Pirkanmaan sairaanhoitopiiri. Vuosi 2022 oli seitsemäs Tuomi Logistiikan toimintavuosi Tampereen yliopistollisen sairaalan erityisvastuualueen yhteishankintojen toteuttajana. Vuoden 2022 aikana saatettiin vireille 28 yhteishankinnan tarjouspyyntöä ja uudet hankintapäätökset tehtiin 20 hankintaryhmän osalta. Optiokausi otettiin käyttöön 10 hankintaryhmän osalta. Sopimuksia jatkettiin 4 hankintaryhmän osalta.

Yhteensä kilpailutetuilla sopimuksilla on saavutettu noin 4,0 miljoonan euron säästövaikutus.

#### Vuonna 2022 kilpailutetut sopimukset

| Hankinnan nimi                                                                             | Sopimuskoko-<br>naisuuden<br>arvo | Vuosiarvo         | Säästö sopimuskaudella  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Desinfektioaineet, -pyyhkeet sekä käsihuuhteet                                             | 5 880 000                         | 1 470 000         | 2 400 000               |
| Endoskooppiset kapselikamerat                                                              | 1 056 000                         | 260 000           | 16 000                  |
| Hammas- ja oikomishoidon tarveaineet ja tarvikkeet                                         | 18 500 000                        | 3 700 000         | 137 000                 |
| Instrumenttien korjaushuoltopalvelu                                                        | 400 000                           | 100 000           | 25 000                  |
| Jalkateräortoosit/tukipohjalliset                                                          | 1 200 000                         | 240 000           | uusi, ei vertailutietoa |
| Kompressiotuotteet sekä tukisukat ja -hihat                                                | 3 800 000                         | 757 000           | 570 000                 |
| Kompressiohihat- ja käsiineet                                                              | 650 000                           | 130 000           | -60 000                 |
| Korva-, nenä- ja kurkkutoimenpidetarvikkeet                                                | 2 210 000                         | 442 000           | 82 000                  |
| Liikkumisen apuvälineet-sähkömopo ja rattaat                                               | 390 000                           | 97 500            | 215 000                 |
| Lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineiden<br>määräaikaishuoltojen sekä korjausten hankinta | 1 226 372                         | 306 593           | uusi, ei vertailutietoa |
| Neuromodulaation asennuspaketit                                                            | 12 800 000                        | 3 200 000         | 333 000                 |
| Nostimet ja hissit vammaispalvelun asiakkaille                                             | 2 560 000                         | 640 000           | uusi, ei vertailutietoa |
| Potilas- ja sisäjalkineet                                                                  | 120 000                           | 30 000            | 10 000                  |
| Radiologian erikoistarvikkeet II- perifeeriset tarvikkeet                                  | 5 000 000                         | 1 000 000         | 525 000                 |
| Steriilit suojakäsineet                                                                    | 3 200 000                         | 800 000           | -700 000                |
| Synnytysten ja naistentautien tarvikkeet                                                   | 1 400 000                         | 350 000           | 196 000                 |
| Tehohoitosängyt                                                                            | 600 000                           | 150 000           | 0                       |
| Räätälöidyt leikkauspakkaukset DPS osa 1                                                   | 2 200 000                         | 550 000           | 215 000                 |
| Terveystieteiden pienlaitteet: verenpainemittarit,<br>pulssioksimetrit, korvalämpömittarit | 800 000                           | 200 000           | uusi, ei vertailutietoa |
| Välinehuollon tarvikkeet                                                                   | 1 500 000                         | 300 000           | 165 000                 |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                                                            | <b>65 492 372</b>                 | <b>14 723 093</b> | <b>4 129 000</b>        |

## Tutkimus

### Tutkimusstrategia

Erytisvastuualueella on yhteinen tutkimusstrategia vuosille 2019–2023. Siinä pyritään tiivistämään yhteistyötä sairaaloiden, perusterveydenhuollon ja Tampereen yliopiston välillä. Biopankkitoiminta käynnistyi kaikissa sairaanhoitopiireissä, mikä on lähentänyt toimijoita. VTR-hakemukset käsiteltiin ja myönnettiin vuodelle 2022 yhdessä. Lisäksi yksittäisissä hankkeissa tehdään paljon yhteistyötä.

Tutkimuksen yhdeksi pääteemaksi on valittu vaikuttavuus. Tämä oli myös yksi kriteeri VTR-rahoituksen myönnössä. Hoitotieteellisen tutkimuksen ydinasiat on tiivistetty Tampereen yliopistollisen sairaalan erityisvastuualueen hoitotieteellisen toimintaohjelmaan vuosille 2021–2025.

### Valtion tutkimusrahoitus ja julkaisutoiminta

Erytisvastuualueen tutkimustoimikunta myönsi tutkimushankkeille valtion tutkimusrahoitusta yhteensä 2,6M€ (rahoituskausi 2022–2024):

- PSHP sisältäen tytäryhtiöt ja Tampereen kaupunki: 118 tutkimukselle yhteensä 2 381 336,-
- EPSHP: 5 tutkimukselle yhteensä 123 988,- (4,79 % kokonaisu-myönnöstä)

- KHSHP: 4 tutkimukselle yhteensä 84 060,- (3,25 % kokonaismyönnöstä)

Tiedejulkaisuja syntyi erityisvastuualueella yhteensä 1219 kpl (vuonna 2021 1138 kpl).

Tiedejulkaisut erityisvastuualueella vuonna 2022

| Sairaanhoitopiiri | Jufotaso 1 | Jufotaso 2 | Jufotaso 3 | Jufo-julkaisut (lkm) | Kaikki julkaisut (lkm) | Jufopisteet yhteensä |
|-------------------|------------|------------|------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| PSHP              | 639        | 121        | 47         | 807                  | 1077                   | 1022                 |
| EPSHP             | 77         | 14         | 3          | 94                   | 110                    | 114                  |
| KHSHP             | 24         | 2          |            | 26                   | 32                     | 28                   |

## Terveydenhuollon menetelmien arviointi ja uusien menetelmien käyttöönotto

Taysin arviointiylilääkäri edisti menetelmien arvioinnin ja vaikuttavuuden kehittämistä. Erityisvastuualueen yhteistyö oli kansallisen FINCCHTA- verkoston, Palveluvalikoimaneuvoston sekä Taysissa tehtyjen arviointien kommentoinnin ja tiedon välittämisen tasolla säännöllistä. Lääkitysarviot ja -päätökset ovat suoraan kaikkien sairaaloiden käytettävissä. Lääketyöryhmän kokouksissa erityisvastuualueen sairaaloiden edustajat osallistuivat Taysin lääketyöryhmän kokouksiin erityisesti kalliiden lääkehoitojen linjauksissa.

## Potilasturvallisuus

Taysin erityisvastuualueen yhteinen potilasturvallisuuslähetteläs välitti ajankohtaista tietoa kansallisen asiakas- ja potilasturvallisuusstrategian ja toimeenpanosuunnitelman 2022-2026 valmistelusta sekä valmisteilla olevista säädöksistä koskien hyvinvointialueiden valvonnan ja ohjauksen periaatteita, palvelunjärjestäjän omavalvontaohjelmia sekä palveluntuottajien omavalvontaohjelmia ja -suunnitelmia.

## Hoitotyön kehittäminen ja näyttöön perustuva toiminta

Hoitotyön kehittämistä, johtamista ja uusinta tutkimustietoa käsitteleviä hoitotyön tilaisuuksia järjestettiin säännöllisesti. PSHP ja EPSHP olivat mukana kansallisessa hoitotyön kehittämisverkostossa, Hoiverkessä. Yhteisesti määriteltyjen hoitotyön tulosindikaattorien tiedontuotanto vakiintui ja vertailutietoja alettiin koota painehaavojen, kaatumisten, hoitotyönsensitiivisen potilaspalautteen ja hoitohenkilöstön työtyytyväisyyden osalta. Psykiatristen tulosindikaattoreiden pohdintaa vielä jatkettiin.

Erityisvastuualueen hoitotieteellinen tutkimus- ja kehittämisohjelman kärkialueiksi valittiin: Johtaminen on kiinni ajassa ja arjessa sekä osaamisen kehittäminen on keskiössä. Molempien aiheiden edistämiseksi perustettiin työryhmät, joihin valittiin edustajat jokaisesta sairaanhoitopiiristä ja alueen oppilaitoksesta. Johtamisen työryhmän tehtävänä oli kartoittaa ja suunnitella johtamisen kärkialueet, joiden avulla hoitotyön pito- ja vetovoimaa edistetään. Opetuksen työryhmän tehtävänä oli luoda urapolkumalli kliiniseen hoitotyöhön, opetukseen ja esimiestyöhön.

## Valmiussuunnittelu

Arviointivuosi kului pitkälti hyvinvointialueiden valmisteluissa. Valmistelussa keskityttiin siihen, että riskienhallinnan, turvallisuuden ja varautumisen menettelyt vastaavat hyvinvointialueen ja yhteistyöalueen

tarpeita. Sosiaali- ja terveydenhuollon valmiuskeskus perustettiin nimellisesti elokuussa 2022. Lokamarraskuussa 2022 yksikköön palkattiin ensimmäiset työntekijät (valmiuspäällikkö ja projektityöntekijä). Palkattujen työntekijöiden ensimmäisinä tehtävinä oli yksikön perustaminen ja toimitilojen varustelu, lisäksi valmisteltiin valtakunnallisen tilannekuvan keräämisen menettelyitä. Yhteistyötä YTA-alueen hyvinvointialueiden kanssa tehtiin pääasiassa valmiuskeskuksen perustamista varten nimetyin ohjausryhmän kautta.

## Tähtisairaala

Tähtisairaala -yhteistyö syventyi ja konkretisoitui palvelusopimusten mukaisesti yhteistyön piiriin sovittujen lääkäri-, hoito- ja erityisalojen koulutuksen ja opetuksen, asiakaslähtöisten palveluiden kehittämisen sekä hankintayhteistyön osalta. Tays Kehitysyhtiö Oy toimi tämän yhteistyön asiantuntijana ja kumppanuusmallin mukaisena koordinoijana.

## Asiakaslähtöisten palveluiden kehittäminen

Asiakaslähtöisissä palveluissa keskityttiin asiakaspalautejärjestelmien yhteiskehittämiseen ja asiakaslähtöisyyden osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2021 laaditun yhteisen NPS-konseptin toteuttamisesta sekä palauteprosesseista luotiin tilannekuva. Alustavaa vaatimusmäärittelyä tekoälyn (tai muun robotiikan) hyödyntämiseen suunniteltiin. Asiakaslähtöisyyden valmennuskonsepti muokattiin käsikirjaksi. Hyvien käytäntöjen jakamiseen laadittiin projektisuunnitelma.

## Hankintojen kehittäminen

Sairaanhoitopiirien hankintayhteistyön tiivistämisellä tavoitellaan vaikuttavuutta ja miljoonaluokan säästöjä. Toteutuneet yhteishankinnat on esitetty Yhteishankinnat-osuudessa. Vuoden 2022 aikana jatkui Tähtisairaalan hankintastrategian toimeenpano yhteistyössä sairaanhoitopiirien ja yhteiskilpailutuksista vastaavan Tuomi Logistiikan kanssa. Vuoden 2022 aikana saatiin soviteltua n. 25 yhteishankintaryhmää, joiden sopimuservo oli yli 40 M€ ja säästö noin 2 M€. Työ jatkuu vuonna 2023, jolloin on tavoitteena 20 % lisäys vuoteen 2022 verrattuna.

Tähtisairaalan hankintastrategian pohjalta aloitettiin sujuvampien hankintaprosessien kehittäminen mm. prosessisäästöjen aikaansaamiseksi, hankintaosaajien riittävyden varmistamiseksi ja riskien vähentämiseksi. Tästä käynnistettiin yhteinen hankintaprosessien yhdenmukaistamisen työpajatyöskentely. Vuoden aikana laadittiin myös laskentamalli palveluna tai laitteina hankittavien tuotteiden kustannushyötyjen vertailuun. Tays Kehitysyhtiö oli mukana järjestämässä ensimmäistä yhteistä hankintakoulutusta.

## Lääkärikoulutuksen kehittäminen

Lääkärien perus- ja erikoistumiskoulutuksen käytännön toteutus on yliopisto- ja keskussairaaloitten sekä perusterveydenhuollon keskeinen tehtävä. Tavoite on luoda yhdessä yliopiston kanssa Tähtisairaala Suomien paras koulutusalue. Tays ja Tampereen yliopisto ovat järjestäneet vuodesta 2018 lähtien kaikille erityisvastuualueen erikoislääkäreille ja erikoishammaslääkäreille suunnattuja pedagogisia kursseja. Vuonna 2022 kursseja järjestettiin kolme ja vuoden lopussa koulutettuja oli jo yli 200 kaikilta erikoisaloilta. Keväällä 2022 toteutui lisäksi kaksi koulutusvastuussa oleville kova-lääkäreille suunnattua webinaaria.

Kova-lääkäritoiminta on saavuttanut sopivan laajuuden: vuonna 2022 Taysissa työskenteli 36 erikoistuvien koulutusta koko erityisvastuualueella koordinoivaa kova-lääkäriä ja alueen keskussairaaloissa 4. Koulutuspäällikkö järjestää kuukausittaiset kova-meetingit ja työstä raportoidaan vuosittain. Koulutuskeskustelut käytiin erikoisaloittain professorin ja kova-lääkäriin kanssa ja he kiersivät yhdessä

alueen keskussairaalat.

Osaamisperustaisen koulutuksen työkaluksi otettiin kaikilla erikoisaloilla käyttöön koulutuksen sähköinen seurantajärjestelmä (ELSA), joka parantaa koulutuksen suunnitelmallisuutta ja seurantaa. Osaamisen arviointi EPA-kokonaisuuksien avulla käynnistyi. Valtakunnallinen koulutustarvearvio valmistui 10/2022: <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-5395-6>.

## Hoitotyön koulutuksen kehittäminen

Alkuvuodesta 2022 valmistui selvitys henkilöstön ja varahenkilöstön määristä, hoitotyön mitoituksesta ja päivittäisjohtamisen käytännöistä. Selvityksessä tarkasteltiin vakituisen ja varahenkilöstön määriä sekä mitoitusperusteita Tays erityisvastuualueella ja kuvattiin päivittäisen johtamisen käytännöt. Hoitotyön koulutuksen ja opetuksen tema-alueella valmistui hoitohenkilöstön saatavuuteen liittyvät raportit.

Vuonna 2022 työstettiin yhteinen hoitotyön kliinisen ja johtamisen urapolkumalli. Raportti PSHP:n itsenäisten hoitajavastaanottojen nykytilasta valmistui loppuvuodesta 2022. KHSHP:n kanssa selvitettiin asiantuntijahoitajuuden nykytilaa, sekä osaamis- ja kehittämistarpeita. Raportti valmistui loppuvuodesta 2022. EPSHP:n kanssa käynnistettiin urapolkumallien käyttöönotto ja valmisteltiin hyvinvointialueen hoitotyön rekrytointia.

## Erytysalojen koulutuksen kehittäminen

Erytysaloihin kuuluvia ammattiryhmiä on jopa yli 180 ja usealla alalla on rekrytointivaikeuksia. Vuonna 2022 keskityttiin kolmeen kriittiseen alaan: sosiaalityöntekijät, psykologit ja puheterapeutit. Toimenpiteet keskittyivät toisaalta sairaanhoitopiirien keskinäisen ja yliopistojen yhteistyön parantamiseen sekä osaajapoolin laajentamiseen myös erityisaloihin. Osaajapooli turvaksi palveluiden saatavuutta, vahvistaisi asiantuntijuutta ja säästäisi verrattuna ostopalveluihin. Toiminnan laajentumista hidasti kuitenkin erityisalojen liikkuvuuskorvausten puuttuminen.

Työvoiman saatavuutta selvitettiin 86 erityisalojen esihenkilölle suunnatulla kyselyllä. Esihenkilöiden mukaan edellä mainittujen alojen lisäksi mm. toimintaterapia, farmasia, ravitsemusterapia, tietohallinto sekä sairaala- ja välinehuolto kärsivät henkilöstön saatavuudesta.

## Osaajapoolitoiminta

Osaajapoolin toiminta vakiinnutettiin vuonna 2022. Osaajapoolitoiminta on sopimusperustainen yhteistyömalli, jonka avulla kehitetään ammattilaisten vapaaehtoista liikkuvuutta Sisä-Suomen yhteistyöalueella. Osaajapoolipalvelu mahdollistaa osa- ja määräaikaisten työntekijän löytämisen yhden kanavan kautta. Työskentely Osaajapoolin kautta perustuu sopimukseen ja työntekijän vapaaehtoisuuteen.

Taysin erityisvastuualueelle saatiin 8 sopimusta ja yksi sopimus Joensuuun yhteistyössä Järvi-Suomen Terveys Oy:n kanssa. Lisäksi valmisteltiin erityisvastuualueen erikoislääkärien ostopalveluiden yhteiskilpailutus, joka kautta osaltaan ratkaistaan osa- ja määräaikaisten resurssien tarvetta. Sopimusten piirissä olleet lääkärit ovat antaneet myönteistä palautetta ja taloudellisen vaikuttavuusarvion perusteella saatiin n. 200 000,- säästö ostopalveluihin verrattuna.

## Taysin erityisvastuualueen johtoryhmän kokoukset vuonna 2022

Erytisvastuualueen johtoryhmä kokoontui tiiviisti etäyhteyksin kuluneen vuoden aikana.

Käsittelyt kokonaisuudet ovat kuvattuina alla:

#### 26.1.2022

- Tays Kehitysyhtiön toiminta ja Tähtisairaalayhteistyön organisointi
- Kansallisen syöpäkeskuksen yhteistyöryhmän jäsenet
- Erva-sairaanhoitopiirien yleisperehdytysohjeet

#### 18.2.2022

- Katsaukset vuoden 2021 toimintaan sairaanhoitopiireittäin
- Hyvinvointialuevalmistelun tilannekatsaus sairaanhoitopiireittäin
- Sisäisen tarkastuksen yhteistyön jatkuminen tulevalla yhteistoiminta-alueella

#### 18.3.2022

- Tays-ervan vaikuttavuusyhteistyö

#### 27.4.2022

- Tays-ervan toiminnan arviointiraportti vuodelta 2021
- Erva-johtoryhmälle info varautumisesta ja logistiikkariskeistä
- Käynnissä olevat työtaistelutoimet

#### 20.5.2022

- Tays Kehitysyhtiön tilannekatsaus: osajapoolitoiminta

#### 5.9.2022

- Tays-ervan edustaja kansallisessa syöpäkeskuksessa
- Tays-ervan potilasturvallisuuslähettiläs
- Valmisteilla oleva YTA-asetus
- Erva-johtoryhmän toiminta hyvinvointialueella
- Tays Kehitysyhtiön toiminta tulevan vuoden aikana

#### 10.10.2022

- Tays-ervan monitoimiambulanssin sopimus ja hinnoittelu
- Valmisteilla oleva YTA-asetus ja siitä annettavat lausunnot
- Hyvinvointialuevalmistelun tilannekatsaus sairaanhoitopiireittäin

#### 7.12.2022

- Tays kehitysyhtiön vierailu, ensi vuoden tavoitteet
- YTA-asetus ja -sopimus
- Alustava ehdotus Tays-erva-johtoryhmän korvaavan erikoissairaanhoidon/sairaalapalveluiden foorumin jäseniksi